



התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

נספח ב

טופס פנייה לוועדת מכרזים לשיקום הצפון

מוגש ל: וועדת מכרזים לשיקום הצפון – מיזמים משותפים

תאריך הגשת הבקשה: 18.12.25

שם המיזם: מיזם משותף לצמיחה דמוגרפית קהילתית בקריית שמונה (מיזם משותף ביוזמת מטה התיאום)

1. כללי:

1.1. שם המשרד: משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי

1.2. איש קשר אחראי מטעם היחידה המקצועית במשרד: ניצן קורקין

2. מפעיל המיזם:

2.1. שם השותף המפעיל המבצע את המיזם: מועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות בישראל (ע"ר)

2.2. מספר מזהה של השותף המפעיל (ח"פ): 580562163

2.3. ייחודיות ומומחיות של השותף המפעיל והנימוק לעבוד דווקא עם שותף זה:

א. אודות מועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות (מקו"ם):

מקו"ם – מועצת הקבוצות והקהילות המשימתיות בישראל, המתמחה מזה 15 שנה בביסוס, הקמה וארגון של התיישבות בפריפריה הגאוגרפית – חברתית של מדינת ישראל, בשיתופי פעולה משימתיים רב-מגזריים והעצמת קהילות. מקו"ם מאגדת 15 תנועות וארגונים המפעילים כ-300 קהילות משימתיות ברחבי הארץ ומאגדת תחתיה ייצוג רחב ומקיף של מגזרים שונים ומגוונים במדינת ישראל: דתיים, חילוניים, עולים, וותיקים, יהודים, דרוזים, כאלו שהעתיקו את מקום מגוריהם לפריפריה וכאלה שהינם בני המקום. כולם פועלים ומאוגדים יחד תחת מקו"ם.

הארגונים החברים במקו"ם:

- **אופקים לעתיד** - אופקים לעתיד הוקמה בשנת 2009 על ידי קבוצת צעירים דרוזים חדורי מוטיבציה, בעלי שאיפות גבוהות ורצון לחולל שינוי חברתי אשר יוביל לצמצום פערים בתוך הקהילה ועם סקטורים אחרים, תוך שימת דגש על שימור ערכים הדרוזים ואוניברסליים. הפעילות היום היא במעל 7 כפרים דרוזים במעגלי השפעה שונים.
- **ארץ עיר** - ארגון הפועל לקידום קהילתיות עירונית בכל רחבי הארץ, באמצעות שלושה תחומים מרכזיים: קהילה, יזמות ותעסוקה. לביסוס ערים חזקות וקהילתיות.
- **בני מקום** – פועלת להצמחה של קהילות משימתיות של צעירים בני מקום ברחבי הפריפריה בישראל.





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

- **דרור ישראל** - תנועת הבוגרים של הנוער העובד והלומד. התנועה פועלת בכל רחבי ורובדי החברה הישראלית. חברה מחנכים באמצעות כלים פדגוגיים פורמליים ובלתי פורמליים כ-200 אלף ילדים, בני נוער וצעירים, במסגרות שונות ובאוכלוסייה מגוונת.
- **הנני** - ארגון תשתית עבור קהילות משימתיות ביישובים בפריפריה החברתית והגאוגרפית. חברי הקהילות מתנדבים בשכונות במגוון תחומים, פועלים לקידום אורח חיים קהילתי משותף, ולחקים חלק במרחבי השפעה ברשות המקומית.
- **הקרן להתחדשות קהילות בישראל** - מהווה גורם מכונן ומסייע לגרעינים תורניים, על פי מצבם וצרכיהם ובהתאם לרצון הגרעין. הקרן מרכזת טיפול בעבודה מול גורמים ציבוריים וכלכליים ובנוסף מלווה את הגרעינים התורניים.
- **חברים בטבע** - הוקמה בשנת 2005 ע"י מספר צעירים העוסקים ברב-תרבותיות וזהות, בתחומי הקהילה. בין חברי העמותה יוצאי אתיופיה, ישראלים וותיקים, דתיים, וחילונים המחויבים לאידאולוגיה של חיזוק הזהות העצמית בדרך של כבוד לתרבות המוצא האתיופית.
- **מדור לדור** - החל משנת 2003 פועלת תנועה חברתית של צעירים בני קהילת היהודים ההרריים (יוצאי קווקז). התנועה מפתחת מענים לאתגרי וצרכי הקהילה, מתוך מטרה לחזקה.
- **מעגל הקבוצות** - פדרציה של קבוצות, קיבוצים עירוניים וקהילות על בסיס שיתופי-סוציאליסטי. חברות בו קבוצות מכל רחבי הארץ.
- **ביחד - נטיעות** - רשת נטיעות הוקמה בשנת 2010 כחלק ממהלך של גיבוש ציבור בעלי התשובה במסגרות קהילתיות עצמאיות, יציבות ומשימתיות, להתמודדות עם האתגרים הייחודיים להם.
- **קבוצות הבחירה של המחנות העולים** - תנועת מחנכים שיתופית הפועלת לחידוש הצינות החלוצית בישראל. התנועה חותרת לבניית חברה דמוקרטית, פלורליסטית ושוויונית במדינה יהודית-דמוקרטית, ברוח חזונו של בנימין זאב הרצל.
- **תוצרת הארץ** - קהילות צעירים תוצרת הארץ הינה עמותה הפועלת לחיזוק יישובי הפריפריה הגאוגרפית בישראל ע"י הקמה של קהילות ורשתות צעירים משימתיות.
- **תנועת הבוגרים של בני עקיבא** - הוקמה כדי לאגד את בוגרי התנועה המעוניינים להגשים את ערכי התנועה בחיים הבוגרים, ולהקים מסגרות קהילתיות ומשימתיות של לימוד ועשייה חברתית.
- **תנועת הבוגרים של השומר הצעיר** - תנועת מחנכים חברתית המונה כיום מאות חברים, הפרושים בעשרות נקודות ברחבי הארץ. התנועה פועלת למען חברה ישראלית צודקת, שוחרת שלום ובעלת אופי יהודי ודמוקרטי. חברי התנועה חברים בקבוצות ובקיבוצי מחנכים, שואפים להגשים אורח חיים שיתופי ועוסקים בחינוך כעיסוק מרכזי. התנועה פועלת במגוון מסגרות המקיפות רבבות ילדים, בני נוער, חיילים ומבוגרים.
- **תנועת תרבות** - פועלת החל משנת 2006 בהקמת קבוצות אמנים-מחנכים המיועדים להתיישבות בפריפריה הגאוגרפית של ישראל, הרואים במקום את ביתם ומחויבים ליצירה, לחינוך ולתרבות כמרכז משימתם ופעולתם במקום.

מקום מהווה כיום ארגון המאגד תחת קורת גג אחת את ארגוני מפעל הקהילות והקבוצות המשימתיות ההתיישבותיות – מצפון ועד דרום, עם למעלה מ-18,000 חברות וחברים פעילים בקבוצות שונות. בזכות מעל ל-25 שנות ניסיון מצטבר, פריסה ארצית רחבה, יכולת מוכחת ביצירת והקמת קבוצות התיישבות משימתיות, שינוי קהילתי עירוני ועמידה מתמשכת ביעדי צמיחה דמוגרפית - מקום מהווה





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

כיום ארגון שהינו בעל יכולת, ידע ורישיות מתאימים להובלת מיזם התיישבותי קהילתי נרחב, ובפרט את מהלך ההתיישבות והצמיחה הדמוגרפית בקריית שמונה.

המיזם המפורט להלן יבטיח כי בזכות הניסיון המצטבר של מקו"ם, הגיוון שבה ודרכי ההפעלה שלה, תוכל מקו"ם להשלים ולחזק את פעילות הממשלה, לצד הרשות המקומית, ולפעול בעזרת הייתרון היחסי שלה בתחום הצמיחה הדמוגרפית באמצעות קבוצות התיישבות.

ב. ייחודיות ומומחיות המציע בתחומי בניית קבוצות התיישבות:

שיטת הפעולה של הקבוצה המשימתית מבוססת על התיישבות ארוכת טווח ויציבה, אשר מביאה לכניסת כוחות מחויבים אל תוך המרקם החברתי המקומי, ומאפשרת יצירת שינוי מהותי מבפנים; שינוי חינוכי, חברתי, קהילתי ותרבותי, המתרחש יום יום באמצעות נוכחותם הפעילה של תושבים בעלי שליחות אזרחית מובהקת. הקהילות והקבוצות המשימתיות, המאוגדות תחת מקו"ם, הן צורת חיים ייחודית של אזרחים בוגרים הרואים בהתיישבות הקהילתית - משימתית את שליחות חייהם. פעילותם מונעת ממחויבות עמוקה לערכי הציונות החברתית ולחיזוק החברה הישראלית כמדינה יהודית ודמוקרטית המקיימת צדק, שוויון וסולידריות לכלל אזרחיה – ברוח מגילת העצמאות.

דוגמאות לפעילות מקו"ם בהתיישבות וצמיחה דמוגרפית:

התנועות והארגונים השונים החברים במקו"ם ליוו וחזקו בשנים האחרונות מאות קבוצות התיישבות בכל רחבי הארץ, תוך פיתוח מודלים קהילתיים המבוססים על התיישבות משפחות לטווח הרחוק, תוך הובלת שינוי חברתי – ערכי – תרבותי במקומות בהם התיישבו. בין שאר הפעולות שבוצעו:

- ליווי קבוצות התיישבות בתהליכי מעבר והתיישבות.
- עבודה בשיתוף פעולה עם הרשות לשיפור החיים באזור.
- פיתוח מסגרות חינוך ציבוריות איכותיות במגוון גילאים – מגיל גן ועד תיכון.
- קידום תרבות קהילתית: אירועים משותפים, חגיגת חגים סביב מעגל השנה, התנדבות ולקיחת חלק במנהיגות המקומית, יצירת גינות קהילתיות, הקמת מרכזי גוף נפש ופעילות ילדים בשעות אחה"צ וכו'.
- סיוע וליווי בסוגיות של דיור, ובכלל זה רכישת בתים בעיר.
- שילוב בתעסוקה ובמערכות כלכליות מקומיות.
- יצירת אקוסיסטם קהילתי שמבטיח שימור תושבים לעתיד הרחוק.

למקו"ם ניסיון רב ביכולת החיבור בין הרצון להתיישבות, יצירת מסגרת קהילתית חזקה וליווי מקצועי שיטתי, אשר מבטיחים קבוצות שעוברות לפריפריה, מתיישבות בו לאורך זמן, משגשגות, פורחות והופכות לכוח מניע באזורים אליהם עברו. קבוצת התיישבות היא למעשה כוח המגנט לכל אלו.





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

להן חלק מהדוגמאות אודות ניסיון של הקבוצות והתנועות החברות במקו"ם.
מובן, יש דוגמאות רבות נוספות.

שם התנועה המייסדת	מיקום הקבוצה	גודל הקבוצה	מתי הוקמה	סוג האוכלוסייה
דרור ישראל	שדרות – הקמת קיבוץ מחנכים	כ 50 משפחות	2009	מחנכים, חילונים
דרור ישראל	מצפה רמון	כ 40 משפחות	2005	קיבוץ מחנכים, חילונים
קרן קהילות	עכו	כ 150 משפחות	2005	תורנים
קרן קהילות	מצפה רמון	כ 140 משפחות	1999	תורנים
תנועת תרבות	עפולה	כ-50 משפחות	2008	חילונים
תנועת תרבות	נהריה	כ-30 משפחות	2015	חילונים
המחנות העולים	נוף הגליל	40 משפחות	2011	חילונים
המחנות העולים	חיפה	60 צעירים	2023	חילונים
המחנות העולים	בת ים	25 צעירים	2020	חילונים
השומר הצעיר	חריש	כ 110 חברים	2015	חילונים
השומר הצעיר	נהריה	כ 15 משפחות. עוד כ 5 משפחות יצטרפו בקרוב.	2022	חילונים
מדור לדור	באר שבע	כ 90 משפחות	2009	בני מקום- יהודים הרריים





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

ג. מודל הפעלה ייחודי – למקו"ם ניסיון ייחודי בקבוצות התיישבות:

מודל ההתיישבות הקהילתית שמקו"ם מתמחה בו מגייס לא רק יחידים, אלא רשתות, תנועות וקבוצות שלמות של אנשים הנעים יחד מתוך תחושת שליחות, זהות משותפת וחוסן קהילתי פנימי. יכולת זו של יצירת מסגרות קהילתיות חיות, מחויבות וארוכות טווח מהווה את הפתרון המשלים לפער הממשלתי בתחום ההתיישבות ופיתוח ההון האנושי בצפון.

כוחה של קבוצת התיישבות טמון ביכולתה לחזק את הפרט, להעניק תחושת שייכות, תמיכה ויציבות גם במציאות מורכבת ומאתגרת. קבוצת התיישבות מתפקדת משמשת כ"מגנט" עבור היחיד. היא יוצרת רשת אנושית שמחזיקה את האדם, מעניקה משמעות, ומפחיתה תחושות של בדידות וחוסר אונים. דווקא במקומות המתמודדים עם תנאי פתיחה קשים, כוחה של קבוצת ההתיישבות גדול לאין שיעור מכוחו של היחיד, שכן החיבור בין אנשים יוצר חוסן משותף, מסוגלות קולקטיבית ויכולת אמיתית לצמוח מתוך משבר.

כאמור, בזכות ניסיונה הייחודי של מקו"ם, היא תוכל להשלים ולחזק את פעילות הממשלה, ולפעול כשותף אסטרטגי של הממשלה, אשר יביא לידי ביטוי יכולות ייחודיות שאינן קיימות במנגנון הממשלתי - מומחיות בהובלת התיישבות הנשענת, נתמכת ערכית ומעוגנת בדרך של חיי קבוצה. פעילות מקו"ם תבטיח את קיומן של קבוצות אשר מחויבות לעיר, תצמיח מנהיגות מקומית ויכולת עבודה "מהשטח". יחד, נוכל ליצור בשיתוף המדינה חזון שלם והוליסטי; מדינה המספקת תשתיות לאומיות ומשאבים (סלילת כבישים, הקמת תחנת רכבת לעיר, בניית בתים, מתן הקלות מס ותמריצים כלכליים, הקצאת תקציבים, עידוד השקעות וכד') ומקו"ם אשר תביא יכולת הנעת קבוצות ההתיישבות ואפשרות לחולל שינוי חברתי אמיתי.

ד. התשתית הארגונית והמשימתית של מקו"ם וקיום בסיס התארגנות לצמיחה דמוגרפית בקריית שמונה:

למקו"ם תשתית ארגונית מבוססת, הפועלת מזה למעלה מעשור, המאפשרת לה להוביל פרויקטים ותוכניות רחבות היקף באופן יעיל ומבוקר. מבנה הארגון של מקו"ם כולל מטה מקצועי פעיל, מערך כספים והנהלת חשבונות מנוסה, נהלי עבודה סדורים, וניסיון מצטבר של שנים בהפעלת תוכניות שונות, כמפורט להלן, תוך עמידה ביעדים ובדרישות מדידים. לאורך השנים ביססה מקו"ם את המודלים התפעוליים המאפשרים צמיחה מבוקרת (בין היתר – עבודה סדורה וקבועה של וועדות מקצועיות, צוותי עבודה, מעקב מסודר אחרי ביצוע החלטות ומילוי משימות וכד'). התשתית הארגונית הנוכחית מאפשרת קליטה ותפעול של התוכנית המוצעת באופן מיידי, ובמידת הצורך תתוגבר בכוח אדם ייעודי שיתמוך בהפעלתה השוטפת.

בשנת 2025 מקו"ם הקימה בסיס התארגנות לצמיחה דמוגרפית קהילתית בקריית שמונה ושמה לה למטרה להביא 150 משפחות לעיר עד למחצית שנת 2027, תוך חיזוק המרקם הקהילתי – חברתי בעיר. המטה פועל כגוף מתכלל המאפשר לכל תנועה וקבוצה לפעול על פי ערכיה וגישתה הייחודית, תוך יצירת סינרגיה ומסגרת משותפת, על בסיס הרעיון של "ישראליות משותפת".

המטה פועל כיום במבנה סדור וברור, מקיים ישיבות מעקב קבועות של כלל התנועות והקבוצות בעיר, מפעיל תהליכי תכנון ואסטרטגיה. כמו כן המטה פועל לחיזוק שיתופי פעולה אזוריים – עם גורמים





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

פרטיים (לרבות חברות ויזמים), גורמים ציבוריים, רשויות - קריית שמונה ורשויות נוספות - ומשרדי ממשלה רלבנטיים.

מהלכים מרכזיים שנעשו עד כה במסגרת התכנית הקיימת שמפעילה מקו"ם בעיר:

1. הקמת מטה פעיל, כולל רמ"ט במשרה מלאה.
2. נכתבה תכנית אסטרטגית, הוקם מערך שיווק ראשוני, הניתן להרחבה, לניתור ומעקב אחרי מתעניינים במעבר לעיר ואחרי מי שעבר, תוך סיוע וליווי אישיים.
3. ניתן מענה ללמעלה מ-120 משפחות שמתעניינות במעבר לעיר. המענה כולל את כלל תחומי החיים הרלבנטיים: דיור, חינוך, תעסוקה וכו'.
4. **40 משפחות עברו לעיר בעקבות פעילות המטה.**
5. קיימות כיום 5 קבוצות התיישבות פעילות בעיר, הפועלות בשיתוף מלא עם המטה לצמיחה דמוגרפית קהילתית. המדובר בקבוצות קיימות וקבוצות חדשות, כמפורט להלן:
 - גרעין התיישבותי מעורב של מקו"ם – קבוצת התיישבות חדשה שהוקמה בשנת 2025, במטרה ליישב את העיר, הגרעין כולל חילונים, דתיים, מסורתיים, מבוגרים וצעירים.
 - קבוצת התיישבות של תנועת "תוצרת הארץ" - קבוצת צעירים הפועלות לחיזוק יישובי הפריפריה הגאו-חברתית בישראל ע"י הקמה של קבוצות התיישבות ורשתות צעירים משימתיות.
 - תנועת הבוגרים של "בני עקיבא" – קבוצות אשר הוקמו במטרה לאגד את בוגרי התנועה המעוניינים להגשים את ערכי התנועה בחיים הבוגרים, ולהקים מסגרות קהילתיות ומשימתיות של לימוד ועשייה חברתית.
 - "עמותת ביצור" – קבוצת התיישבות הצעירים של ארגון "קרן קהילות" – ארגון בעל צביון תורני.
 - קהילת תנועת "נטיעות ביחד" – קבוצות התיישבות של בעלי התשובה.
6. התקיימו מספר רב של אירועים ומפגשים, ובכלל זה; 3 כנסי מתעניינים למשפחות שמעוניינות במעבר לעיר, במפגשים השתתפו כ-50 אנשים שהביעו נכונות לעבור לקריית שמונה.
7. הקמת מטה קהילתי עירוני אשר עובד בשותפות מלאה עם כלל קבוצות ההתיישבות בעיר ומול הרשות.
8. הקמת צוותי פעולה שונים לטובת בניית חיזוק קבוצת ההתיישבות הקיימת וקליטת משפחות חדשות בעיר.
9. חיבורים שונים לארגונים שונים הפועלים בשדה הגאוגרפי בקריית שמונה ומול קבוצות שונות, חדשות, המעוניינות במעבר לעיר. המטה מלווה את הקבוצות השונות בשלבי המעבר.
10. שיתופי פעולה עם עיריית קריית שמונה: העירייה לוקחת חלק פעיל בפעילות מקו"ם בעיר לרבות השתתפות בכנסים, בתכנון וגיבוש תוכנית פעולה לקליטת התושבים ולסיוע להסרת חסמים. מתקיימות פגישות עבודה ושיחות תיאום עם הנהלת העירייה, ראש העיר, רשות המתנ"סים, המערך הקהילתי ברובעי העיר וגורמי המקצוע בתחומי החינוך, התרבות והרווחה. עיריית קריית שמונה רואה במקו"ם גורם מקצועי משמעותי אשר יש בכוחו להביא משפחות חדשות לעיר בדרך של התיישבות מבוססת קהילה.





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

התכנית האמורה מהווה אחד מפרויקטי הדגל של מקו"ם בשנה האחרונה ומאז תחילתה היא זוכה בהצלחה רבה. המיזם המוצע נשען על תשתית קיימת של עשייה בשטח, אשר הובילה בתקופה קצרה לשיפור ניכר במדדים קהילתיים והתיישבותיים בקריית שמונה. התכנית הוכיחה יכולת רתימה של תושבים חדשים, בניית קבוצות התיישבות חדשות בזמן קצר ובצורה אפקטיבית, בניית אמון עם העירייה, רשות המתנ"סים ובעלי עניין נוספים בעיר, יצירת קבוצות התיישבות פעילות ושילוב מוצלח של משפחות איכותיות בעיר.

2.4. יתרון כלכלי בביצוע הפרויקט כמיזם משותף?

היתרון הכלכלי בביצוע הפרויקט כמיזם משותף נשען על מספר ממדים:

א. בזכות ניסיונה הייחודי של מקו"ם, בזכות 15 קבוצות וקהילות ההתיישבות המרכיבים אותה, תשלים את פעילות הממשלה ותביא לידי ביטוי יכולות ייחודיות שאינן קיימות במנגנון הממשלתי - מומחיות בהובלת התיישבות הנשענת, נתמכת ערכית ומעוגנת בדרך של חיי קבוצה.

ב. התבססותה של מקו"ם בשנה האחרונה בהפעלת תכנית לשיקום דמוגרפי בקריית שמונה.

ג. המציע הינו מלכ"ר הפועל ללא כוונת רווח. המיזם מציע למדינת ישראל מודל השקעה ייחודי במנגנון Matching מלא (50/50), שבו כל שקל ממשלתי ממונף באמצעות מקורות פילנתרופיים, ובכך מחצית מהסיכון הכלכלי מוטל על המדינה בלבד. המודל מבטיח מינוף כפול, הן פיננסי והן אופרטיבי, באמצעות השקעה ישירה גם בתשתיות קריטיות כגון דיור ותעסוקה, המבטיחות יציבות ארוכת טווח של האוכלוסייה הנקלטת ומקטינות משמעותית את הסיכון לבזבז כספי ציבור.

ד. היעילות הכלכלית הממשלתית הטמונה ביישום המיזם – עפ"י תחשיבים שערכנו, ההשקעה הממשלתית החד פעמית בהיקף של 5 מיליון ₪ צפויה לייצר פעילות כלכלית מקומית מצטברת של כ-39 מיליון ₪ בתוך חמש שנים בלבד, יחס לתשואה להשקעה (ROI) של פי 7.6. בנוסף, תקופת ההחזר (Payback Period) קצרה במיוחד; כ-8 חודשים בלבד, עובדה הממחישה כי מדובר בהשקעה מהירה, יעילה וכדאית לקופת המדינה בטווח הקצר והבינוני. לצד ההכנסות הישירות, המיזם מייצר חיסכון עקיף משמעותי למדינה באמצעות ניצול טוב יותר של תשתיות קיימות. קליטת משפחות חדשות מונעת תת תפוסה במערכת החינוך, מאפשרת איזון כיתות וגנים ללא צורך בהשקעה בבינוי חדש, ומצמצמת את עלויות התחזוקה וההתחדשות העירונית העתידיות. כמו כן, אכלוס דירות ריקות מונע הידרדרות סביבתית של שכונות ומקטין את הוצאות השיקום העתידיות של המדינה והרשות המקומית.





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

2.5. בעלות על תוצרים? (ככלל במסגרת המיזם לשיקום הצפון, התוצרים יהיו בבעלות משותפת).

בעלות משותפת.

3. שותף מממן:

3.1. מימון המיזם ייעשה כמפורט להלן:

מקור המימון (%)	סה"כ (₪)
חלק המשרד 50%	5,000,000
חלק שותף/ שותפים מממנים	5,000,000 JNF / קק"ל / תרומות (בתהליך גיוס)
מקור כספי אחר	

3.2. פירוט אודות השותף/ השותפים המממנים - ככל שיש יותר מגוף מממן אחד יש לפרט על כלל הגופים:

3.2.1. שם השותף המממן: JNF / קק"ל / תרומות

3.2.2. האם השותף המממן מבקש להיות צד להסכם? לא

3.2.3. האם השותף המממן מבקש להיות בוועד המנהל של המיזם? לא

4. מסמכים מצורפים

4.1. [נספח ב 1 - מפרט תקציבי.](#)

4.2. [נספח ב 2 - מפרטים מקצועיים ולוחות זמנים לביצוע המיזם.](#)

4.3. [נספח ב 3 - מנגנון קבלת החלטות במסגרת המיזם.](#)

4.4. [נספח ב 4 - התחייבות והצהרת שותף מממן.](#)

4.5. [נספח ב 5 - התחייבות והצהרת שותף מפעיל.](#)

4.6. [נספח ב 6 - הסכם התקשרות לביצוע מיזם משותף.](#)





התקשרויות לביצוע מיזמים משותפים לשיקום הצפון

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' הוראה ה.7.8.3.1

מהדורה 1

5. אישורים

אישור חשבת המשרד על קיומו של תקציב זמין

בשלב זה אין תקציב לפעילות במשרד. במסגרת הפרסום בדבר הכוונה להתקשר עם הספק, תצוין עובדה זו.

שנת תקציב	תקנה תקציבית	שם	שירה שושני
2025		חתימה	שירה שושני

אישור מנכ"ל המשרד למיזם

שם	יוחנן מאל
חתימה	

אישור יועץ משפטי של המשרד או מי מטעמו על הסכם ההתקשרות*

שם	עו"ד אסנת סוכר
חתימה	

* נדרש במקרה שבו בוצע שינוי בהסכם ההתקשרות, ביחס לנוסח הסטנדרטי.

